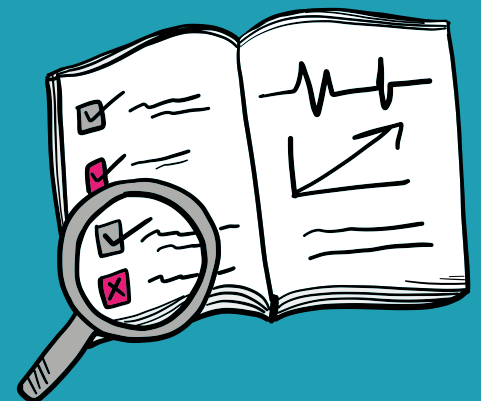


Guide pour influencer et contrôler les programmes PEPFAR pays

**Un outil dédié aux activistes pour la veille de la
source de financement la plus importante au
monde de la riposte globale au VIH là où elle
importe le plus**



Sommaire

Acronymes importants	2
Calendrier PEPFAR Watch 2020	3
Quelques fondamentaux à propos du PEPFAR	6
Influencer les Plans PEPFAR pays	9
Contrôler la mise en œuvre des Plans PEPFAR pays	17
S'impliquer dans PEPFAR Watch	22

ACRONYMES IMPORTANTS

APR	Annual Program Results/ Résultats annuels du programme
CDC	Centers for Disease Control and Prevention/ Centres de contrôle et de prévention des maladies
COP	Country Operational Plan/ Plan opérationnel pays
DoD	Department of Defense / Ministère de la Défense
IP	Implementing Partner/ Partenaires opérationnels
MER	Monitoring, Evaluation and Reporting/ Suivi, Évaluation et élaboration des rapports
OGAC	Office of the Global AIDS Coordinator/ Bureau du coordinateur mondial pour le SIDA
PEPFAR	President's Emergency Plan for AIDS Relief/ Plan présidentiel d'urgence pour la lutte contre le SIDA
POART	PEPFAR Oversight Accountability Response Team/ Equipe de surveillance de la reddition des comptes du PEPFAR
ROP	Regional Operational Plan / Plan opérationnel régional
RPM	Regional Planning Meeting / Réunion de planification régionale
SDS	Strategic Direction Summary / Résumé de Direction Stratégique
SAPR	Semi-Annual Program Results / Résultats semi-annuels du programme
USAID	United States Agency for International Development / USAID – Agence américaine pour le développement international

CALENDRIER 2020 DE LA VEILLE PEPFAR

PAYS PEPFAR

Groupe 1:

Cameroun, Côte d'Ivoire, République démocratique du Congo, Haïti, République Dominicaine, Nigeria, Ukraine, Afrique de l'ouest

Groupe 2:

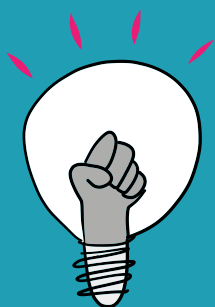
Botswana, Lesotho, Mozambique, Namibie, Angola, Afrique du Sud, Swaziland, Zambie, Zimbabwe

Groupe 3:

Burundi, Éthiopie, Kenya, Malawi, Rwanda, Sud Soudan, Tanzanie, Ouganda, Vietnam

Quand?	Que s'est-il passé?	Que peuvent faire les activistes?
Décembre 2019	Le calendrier de plaidoyer pour la planification opérationnelle au niveau des pays (COP) commence maintenant. Commencer à élaborer la liste des priorités des suggestions des organisations de la société civile concernant un financement PEPFAR 2020 différent de celui de 2019	1. Débuter les réunions pour réviser le <u>COP de l'année dernière</u> et commencer l'élaboration de la liste des recommandations et des demandes que vous pouvez soumettre au PEPFAR vers la fin du mois de janvier 2020. 2. Voir les données PEPFAR pour l'année 2019 comme un outil de plaidoyer – elles donnent des indications importantes sur ce qui fonctionne et ce qui ne fonctionne pas. Toutes les <u>données PEPFAR sont disponibles en ligne!</u> Besoin d'aide avec les données? Envoyez nous un mail à l'adresse data@pepfarwatch.org 3. Commencer l'identification des activistes les plus forts pour assister aux révisions des COP PEPFAR en mars 2020 à Johannesburg. 4. Contacter vos coordinateurs PEPFAR pour leur demander le calendrier des réunions importantes et échéances de votre pays.
Décembre 2019	Réunions du trimestre 4 de l'équipe de surveillance de la reddition des comptes (POART).	Le PEPFAR organisera une téléconférence avec chaque pays. Demandez à voir les données, briefings, transparents et résultats de la réunion pour vous aider à préparer votre contribution.
25 Novembre – 13 Décembre 2019	Le projet des directives COP est publié pour commentaire par le public.	Contactez-nous à info@pepfarwatch.org pour obtenir le projet des directives.
Janvier 2020	Le processus formel du PEPFAR débute. C'est le moment d'identifier les priorités pour le changement.	1. Elaborer une liste des priorités par écrit pour l'envoyer avec votre représentant à la retraite stratégique à la fin du mois de janvier. Nous avons fourni un modèle que vous pouvez utiliser pour faire cela, ci-joint. 2. Demander au coordinateur PEPFAR le matériel nécessaire pour vous engager. Ils doivent fournir: • Des instructions spécifiques au pays identifiant les priorités du siège PEPFAR. • Un calendrier pour les prochains mois • Les diapositives POART du Trimestre 4 • Accès aux données (mais vous n'avez pas besoin d'attendre, voir plus haut) • Inviter la communauté à choisir un représentant pour assister à la Réunion de Gestion régionale.

13 Janvier – 1 Février 2020	Les équipes PEPFAR dans chaque pays ont une “retraite stratégique”.	1. Contacter votre équipe PEPFAR pays et demander à être invité 2. Venir avec des priorités et des demandes initiales claires 3. Commencer à travailler sur une soumission formelle de vos groupes sur ce que vous espérez voir pour votre pays dans le plan PEPFAR 2019 4. Demander les diapositives POART du Trimestre 4.
Février 2020	Préparation des réunions de planification (en personne)	Préparer une soumission écrite concernant le changement que vous pensez nécessaire et l'envoyer dès que vous pouvez. Pour ce faire: • Consulter les communautés notamment celles qui se trouvent en dehors des capitales, obtenir leurs contributions et leurs preuves de la nécessité des changements. • Utiliser les données du PEPFAR, collecter d'autres preuves, histoires et expériences. • Soyez précis concernant ce qui doit changer par rapport au Plan opérationnel pays de l'année dernière. Ce qui doit être ajouté ? Ce qui doit être couvert ? Où? • Assurez vous de partager vos priorités avec les réseaux internationaux de la société civile qui peuvent garantir que le personnel au siège du PEPFAR à Washington soit informé (envoyez vos soumissions à: info@pepfarwatch.org)
17-21 Février 2020 (Groupe 1) 24 – 28 Février 2020 (Groupe 2) 2-6 Mars (Groupe 3) 9 Mars (Région Asie — Bangkok) 23 Mars (Région de l'Hémisphère ouest — Washington DC ou Atlanta)	Réunions de planification régionale des COP 2020. Les équipes PEPFAR dans les pays et à Washington D.C., les groupes de la société civile locale et internationale, les représentants des gouvernements des pays récipiendaires/ bénéficiaires, l'ONUSIDA et le Fonds mondial se réunissent à Johannesburg pendant 5 jours pour discuter des priorités du programme PEPFAR dans votre pays pour l'année 2020. C'est un moment clé pour le plaidoyer permettant à la société civile d'influencer les fonds PEPFAR.	1. Envoyer vos défenseurs les plus audacieux bien préparés pour défendre vos priorités ; prière d'envoyer un mail à info@pepfarwatch.org pour partager les noms de ceux qui partiront ! 2. Demander à l'équipe PEPFAR d'envoyer vos données et présentations pour la planification des réunions au moins une semaine à l'avance. 3. Organiser une pré-réunion avec toutes les organisations de la société civile pour garantir la bonne préparation de vos représentants à défendre toutes vos priorités. 4. Envisager également une pré-réunion avec les gouvernements et les exécuteurs pour collecter les informations. 5. Avant les réunions prévues, s'assurer que le PEPFAR connaît vos principales priorités, et demander à les inclure dans l'agenda de la réunion. 6. Considérer l'invitation de l'équipe PEPFAR à une réunion organisée par la société civile pour discuter les priorités. 7. Contacter les groupes de la société civile dans le monde qui peuvent vous soutenir lors des révisions. Envoyer un mail à info@pepfarwatch.org pour trouver qui de la communauté internationale de la société civile sera présent.



Astuce: Le projet d'accès global à la santé (PEPFAR WATCH) va organiser une pré-réunion pour la société civile à Johannesburg la veille de chaque réunion de planification régionale aux dates provisoires qui suivent:

Groupe 1 Groupe 2 Groupe 3
16 Février 23 Février 1 Mars

Assurez vous d'envoyer un mail à info@pepfarwatch.org pour nous informer qui représentera l'organisation de la société civile de votre pays et pour obtenir plus d'informations concernant ces réunions

Février / Mars 2020

Le plan opérationnel pays (COP) est rédigé

Ce qui sera décidé à Johannesburg en Février / Mars n'est que la première étape et de nombreux de détails doivent encore être approfondis y compris les activités exactes, les budgets et les zones géographiques d'action

1. Garder le contact avec les équipes PEPFAR de votre pays, et continuer à promouvoir les priorités communautaires lors de la rédaction des plans opérationnels pays (COP).
2. Demander aux équipes PEPFAR pays des commentaires écrits quant aux recommandations que vous avez soumises.
3. Expliciter le fait que vous voulez réviser le contenu des COP (connu comme étant des résumés de direction stratégiques) dès qu'ils sont rédigés.

Mars 2020

Les Résumés de direction stratégiques (RDS) sont partagés pour commentaire avant l'envoi des COP à l'ambassadeur des EU dans votre pays pour signature (ce qui signifie quelques jours avant les dates mentionnées en ce qui suit)

Votre contribution sur ce document critique doit être visée par l'ambassadeur et le siège PEPFAR à Washington

- Lire le résumé de direction stratégique et proposer des changements et des ajouts par écrit à l'équipe PEPFAR de votre pays.
- Si vous avez fait une soumission formelle, vous pouvez simplement mettre à jour en notant (en rouge) ce qui n'a pas été pris en compte dans le RDS.

13 Mars 2020

(Groupe 1)

20 Mars 2020

(Groupe 2)

27 Mars 2020

(Groupe 3)

Les COP sont soumis au bureau du coordinateur mondial pour le SIDA (OGAC au Siège du PEPFAR) à Washington, D.C.

Après la soumission de votre COP, le travail continue. Vous pouvez toujours influencer par:

- Le lobbying auprès de l'équipe PEPFAR pour effectuer des changements avant l'approbation virtuelle du COP.
- La coordination avec les défenseurs basés aux EU et ailleurs pour s'assurer que le PEPFAR à Washington prenne connaissance des changements que vous voulez encore effectuer. Souvenez vous que c'est l'OGAC qui révisé le COP et des changements peuvent encore être apportés.

30 Mars - 10 Avril 2020

(tous les groupes)

Approbation virtuelle du COP

L'ambassadeur Brix décidera officiellement d'approuver et de signer le COP ou non.

1 Octobre 2020

Début de la mise en œuvre des COP 2020.

Ecrire à votre président pays ou coordinateur pays en rappelant vos priorités et que les activistes suivront l'avancement du PEPFAR et leur demander des comptes tout au long de l'année.

Comment faire pour m'impliquer dans le plaidoyer pour influencer ce que le PEPFAR fait dans mon pays?

Si vous êtes intéressés par ce travail pour demander des comptes à PEPFAR dans votre pays ou région, envoyez-nous un mail à info@pepfarwatch.org

Quelques fondamentaux a propos de PEPFAR

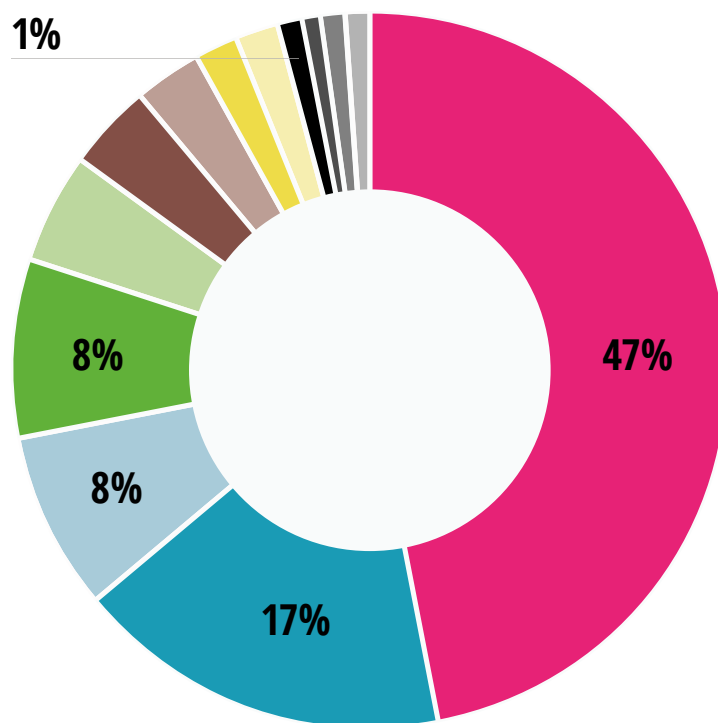
Qu'est ce que le PEPFAR?

Le plan d'urgence du président des EU pour la lutte contre le sida (PEPFAR) est la plus importante source de financement de la riposte mondiale pour le VIH, avec un financement concentré principalement en Afrique sub-saharienne, à Haïti et sur des petits programmes régionaux en Asie, au Caraïbes et en Amérique latine. En Septembre 2017, ce programme soutient l'accès au traitement du VIH de 14 millions de personnes, ainsi que le dépistage et le conseil pour plus de 85.5 millions de personnes.

Pourquoi le PEPFAR est important?

Dans les pays PEPFAR à haute priorité, le PEPFAR est souvent la seule source d'argent dédiée au VIH – souvent plus importante que le Fonds mondial et les gouvernements de certains pays. Dans d'autres pays, le PEPFAR fournit des portions plus petites du financement total, mais souvent pour des services qu'aucun autre financement ne soutient y compris les financements en faveur des populations clés. De nouvelles preuves scientifiques montrent que commencer un traitement VIH immédiatement après le diagnostic permet aux personnes de vivre plus longtemps et en meilleur santé, cela fait partie des moyens les plus efficaces de prévenir la transmission du VIH. De plus, les médicaments antirétroviraux peuvent également être utilisés efficacement en tant que prophylaxie pré-exposition pour prévenir les personnes séronégatives de contracter le virus. Le PEPFAR a le pouvoir d'aider à livrer la fin de la pandémie du SIDA à l'horizon 2030, s'il est pleinement financé et rend des comptes à la société civile en matière d'objectifs et de priorités.

Déboursments cumulés pour le VIH/SIDA par les donateurs internationaux dans les pays à faible et moyen revenus, 2000-2015



- US-bilatéral (PEPFAR)
- Fonds mondial
- Royaume-Uni
- Organisations philanthropiques
- Autres multilatéraux
- Autres bilatéraux
- Pays-Bas
- Allemagne
- Suède
- UNITAID
- Australie
- Danemark
- Norvège

Comment le PEPFAR est-il organisé et lié au CDC, USAID, et autres agences américaines?

Le PEPFAR sert de cadre et de coordinateur pour toutes les agences gouvernementales des EU fournissant un financement pour la riposte au SIDA. Le financement est dépensé à travers les Centres de contrôle des maladies aux Etats Unis (CDC), l'USAID, l'Administration des services et des ressources de santé (HRSA), les ministères de Défense, de Commerce et du travail, et les corps de la Paix (PEACE CORPS). Ces agences sont celles qui écrivent les contrats et gèrent les programmes – donc les programmes VIH financés par les CDC ou l'USAID font partie du PEPFAR.

Qui obtient le financement PEPFAR dans les pays récipiendaires?

Le financement du PEPFAR est destiné aux 'partenaires opérationnels' (PO) qui sont le plus souvent des organisations non gouvernementales ainsi que toutes les agences gouvernementales dans le pays de mise en œuvre. Les partenaires opérationnels sont donc responsables du déroulement des programmes VIH et vont parfois fournir le financement à d'autres organisations sous-contractantes, y compris des petites organisations locales pour mettre en œuvre les programmes.

Comment le PEPFAR planifie-t-il l'utilisation de ses fonds dans chaque pays ou région?

Chaque année, le PEPFAR s'engage dans le processus de planification pour créer le Plan opérationnel pays et le Plan opérationnel régional (COP/ROP) pour chaque pays majeur ou région recevant le financement. Le plan résultant définit le budget, les objectifs, la zone d'action géographique, et l'impact attendu du financement PEPFAR pour l'année fiscale suivante. La mise en œuvre de l'année fiscale américaine commence en octobre de chaque année et prend fin en septembre de l'année suivante.

Pourquoi devez-vous accorder de l'importance au fait d'influencer le PEPFAR?

Le PEPFAR est une source principale de financement pour le renforcement du traitement, de la prévention, des soins VIH et des systèmes de santé dans de nombreux pays. Les enjeux sont plus élevés que jamais pour garantir que ce financement soit utilisé de la meilleure façon possible. Avec seulement deux années pour réaliser les objectifs 90-90-90 et de progresser vers le contrôle de l'épidémie, beaucoup de pays sont dangereusement mis hors circuit.

Il est crucial que les communautés et activistes de la société civile soient authentiquement et significativement impliqués dans le processus pour que le financement PEPFAR soit utilisé en accord avec les besoins des communautés.

Principaux acteurs PEPFAR

Coordinateur américain pour la lutte mondiale contre le SIDA

L'actuel coordinateur américain pour la lutte mondiale contre le SIDA est l'ambassadrice Deborah Birx. L'ambassadrice Birx approuve tous les COP finalisés. Elle détient le pouvoir ultime d'approuver (ou non) les COP.

Le président pays

Pour chaque pays, un président est basé au bureau du coordinateur mondial pour le SIDA à Washington D.C., et supervise le processus de planification opérationnelle pays. Cette personne a une grande influence sur l'approbation du COP et définit l'agenda des principales réunions, y compris la réunion de planification régionale, pour garantir la mise en œuvre des grandes priorités.

Les équipes PEPFAR pays

De nombreuses autres personnes travaillent pour le gouvernement des EU et le PEPFAR dans votre pays et se concentrent sur différents aspects de la mise en œuvre des COP. Ces personnes peuvent travailler pour le PEPFAR, CDC, l'USAID, ou différentes autres agences. Les principales parties prenantes de l'équipe pays sont:

- **L'ambassadeur pays.** L'ambassadeur des EU dans chaque pays est le superviseur de l'équipe PEPFAR pays. Vous pouvez aussi rencontrer le chef de mission adjoint (CMA) ou l'adjoint de l'ambassadeur. Certains sont très actifs concernant le PEPFAR et d'autres moins, mais peuvent avoir une influence significative sur ce qui se passe au niveau du COP.
- **Le coordinateur PEPFAR pays.** Chaque pays a un coordinateur PEPFAR. Ils sont responsables de la gestion des équipes des différents départements et de la conception des calendriers des POART et des COP. Ils s'assurent que les équipes se réunissent pour réviser et interroger les données. Cette personne est l'un des points de contacts principaux du PEPFAR dans le pays. Ils ne prennent pas de décisions finales à priori, mais coordonnent tous les différents membres de l'équipe.
- **Centres de contrôle et de prévention des maladies (CDC), l'Agence des Etats- unies pour le développement international (USAID), les responsables du Ministère de la Défense (DD).** Chaque agence a un directeur et du personnel dans chaque pays, en charge de la gestion de la mise en œuvre du PEPFAR. Ils ont souvent beaucoup de pouvoir sur les détails du COP et une connaissance plus approfondie des domaines d'action particuliers.

Partenaires opérationnels

Ce sont les organisations qui reçoivent le financement du PEPFAR dans le but de mettre en œuvre le COP.

Influencer les plans PEPFAR pays

Qu'est ce qu'un plan opérationnel régional/ pays (ou COP)?

Les plans opérationnels régionaux et des pays sont des plans créés conjointement par plusieurs agences gouvernementales des EU qui présentent la manière d'allouer des financements du gouvernement américain en milliards de dollars dédiés à la lutte contre le VIH et explicitent les priorités et les objectifs programmatiques dans les pays et régions récipiendaires. Chaque COP/ROP consiste en un rapport détaillé sur le budget et l'objectif avec un récit sur le compte des plans PEPFAR, connus sous le nom de résumé de direction stratégique. Les deux parties du COP contiennent des informations importantes pour les activistes mais si vous venez juste de commencer vous pouvez commencer par la lecture du résumé de direction stratégique 2019 relatif à votre pays ou région.

Le RDS souligne les principaux objectifs que le PEPFAR est en train de mettre en place pour réalisation dans votre pays/ région. Il identifie également les populations et les zones géographiques prioritaires, les stratégies et interventions du PEPFAR et ses exécuteurs prévus pour réaliser leurs objectifs, et le suivi du progrès réalisé. Le RDS contient également des détails sur les parties qui financent la riposte contre le SIDA dans le pays, et sur la situation de l'épidémie dans le pays dans son ensemble, parmi d'autres informations importantes.

Pouvez-vous participer effectivement dans le processus?

Durant des années le processus COP était fermé –processus d'une série de discussions confidentielles du gouvernement américain excluant les communautés affectées. Le projet mondial d'accès à la santé, une coalition d'activistes aux EU et en Afrique australe se sont battues pour ouvrir le processus, début 2013. Nous continuons à insister que les contributions des personnes les plus affectées par le VIH devraient peser plus que celles des bureaucrates. Actuellement, les membres de la société civile sont capables de prendre part à la planification et au contrôle (monitoring) du COP dans la plupart des pays à travers les réunions trimestrielles.

Quel rôle les activistes peuvent-ils jouer pour influencer la politique PEPFAR avant d'obtenir un siège autour de la table?

Avant même de s'asseoir officiellement autour de la table, les activistes avaient réussi à influencer les programmes et politiques du PEPFAR. Pour sa première décennie, le PEPFAR avait financé plusieurs politiques VIH non fondées sur les preuves telles que les programmes de l'abstinence qui savaient la riposte VIH. Les activistes ont demandé au PEPFAR de changer ces politiques, et ont pu exhorter le PEPFAR à augmenter ses interventions fondées sur les preuves. Les activistes ont également obtenu une augmentation de financement du PEPFAR, et il y a quelques années lorsque certains dans l'administration américaine disaient que le traitement VIH était « non durable » et ont poussé le PEPFAR à s'éloigner du traitement à « prêt hypothécaire », les activistes avaient réussi à faire exactement l'opposé.

*“Nous sommes
Malawiens, nous
savons ce que
nos populations
veulent.”*

— Gift Trapence, Directeur exécutif,
Centre du développement des personnes, Malawi

Civil Society
Meeting

Comment les activistes dans les pays récipiendaires peuvent-ils influencer le PEPFAR?

Les réunions PEPFAR pour la société civile sont supposées être ouvertes à tous les membres de la société civile intéressés par le processus PEPFAR. Dans les pays de mise en œuvre, les activistes sont officiellement invités à prendre part au processus de planification du PEPFAR dans les pays et ont accès aux documents, données et plans. Bien entendu cela ne signifie pas que cela s'est toujours produit en pratique. En fait, dans les pays où les invitations n'ont pas été prévues, les activistes ont assisté aux réunions sur la base des informations reçues par d'autres activistes invités. Cela donne aux activistes l'opportunité de mettre la pression sur le PEPFAR pour financer les interventions les plus nécessaires pour leurs communautés.

La société civile devra s'attendre à un engagement et un dialogue continus tout au long de l'année (développement du COP, révisions des COP, révisions des Résultats annuels du programme (APR) et Résultats semi-annuels du programme (SAPR), contrôle et évaluation continu du programme, etc.). Les équipes PEPFAR dans les pays ont été informées par le siège du PEPFAR pour planifier les consultations de la société civile à travers une structure *formelle sur une base trimestrielle minimum*. Ensuite chaque année, une réunion de planification régionale est organisée où le COP de l'année est désigné lors d'une réunion à Johannesburg, Afrique du Sud et deux représentants de la société civile de chaque pays sont sélectionnés et financés pour assister et représenter les points de vues de la société civile.



Le coordinateur américain de la lutte mondiale contre le Sida, l'ambassadrice Deborah Bix, répond aux questions lors d'une réunion organisée par les organisations de la société civile locales pour partager leurs priorités avec le PEPFAR en Afrique du Sud.

Les activistes peuvent-ils effectivement avoir un impact sur ces plans?

Oui! En 2019, le Projet mondial d'accès à la santé a travaillé avec les activistes de la société civile pour utiliser le processus du COP pour effectuer des changements dans la programmation du PEPFAR reflétant les besoins des communautés. Ils incluent:

- En **Afrique du Sud**, une inversion des coupes budgétaires d'un montant de \$730 millions de dollars pour le programme du pays; et 3 millions de dollars pour aider les communautés de personnes vivant avec le VIH à surveiller l'état de la prestation des services dans les cliniques et les centres de santé communautaires à

travers le pays

- Au **Malawi**, augmentation des investissements vers les infirmières communautaires de quatre districts, équipées pour rapprocher les ARV et autres médicaments essentiels, ainsi que le soutien à l'observance, à l'attention des personnes vivant avec le VIH
- Au **Kenya**, 18,4 millions de dollars alloués pour les services aux populations clés contre 16 millions de dollars lors de la COP 2018; ainsi que l'accès à l'option du dolutégravir pour toutes les femmes en âge de procréer au Kenya
- Au **Mozambique**, la COP 2019 du PEPFAR financera la proposition de la société civile pour un suivi communautaire innovant afin de tenir les établissements et les partenaires cliniques responsables de la prestation de services VIH de haute qualité.
- En **Tanzanie**, des changements de politique garantissent que les personnes vivant avec le VIH ont accès à des scripts de plusieurs mois, au dolutégravir pour les femmes en âge de procréer et à la création et à la reconnaissance par le gouvernement et le PEPFAR d'un forum des population clés pour représenter le point de vue des populations clés du pays.



Comment transformer un «engagement» en impact significatif?

Les critères de participation de la société civile au processus du COP sont clairement décrits dans les directives COP: PEPFAR exige les plans d'engagement COP de la société civile, des réunions avec les groupes de la société civile intéressés, et des retours écrits à partager entre la société civile et le PEPFAR.

Cependant, s'asseoir autour de la table ne se traduit pas nécessairement en contribution significative à la programmation du PEPFAR. C'est uniquement là où les activistes ont pro-activement utilisé les opportunités de reddition des comptes au PEPFAR – en poussant le programme à livrer en matière de transparence et d'accès comme il avait promis – que l'engagement peut résulter en véritable impact.



*“La société civile
nous demande
de rendre des
comptes. Ils
nous mettent
mal à l’aise.
C’est une bonne
chose. Nous
avons besoin
de nous sentir
mal à l’aise.”*

5 Etapes pour commencer à influencer les plans PEPFAR pays

1. Présenter clairement les demandes et recommandations clés

Il est important de travailler avec les autres activistes avant le cycle de processus de planification du COP pour développer une liste de priorités et recommandations au PEPFAR. Ce sera la base de ce que vous demanderez aux équipes PEPFAR au long du cycle COP.

En comprenant clairement cela dès le début, vous pouvez tous jouer la même partition (façon de parler) au long du processus – les partenaires de la société civile internationale (comme le Projet mondial d'accès à la santé) peuvent aider à amplifier vos demandes. Vous pouvez utiliser ce modèle pour élaborer vos demandes

Quelle est l'intervention prioritaire? Identifier la zone ou l'intervention de préoccupation (exemple Traitement VIH pédiatrique, ou prévention pour les hommes ayant des rapports avec des hommes)

Que fait le PEPFAR à ce sujet en 2019? Examiner le COP 2019 de votre pays pour le langage courant sur ce qu'ils font. Plonger dans les données T3 et T4 – que nous dissent-elles sur le progrès, et pourquoi avons-nous besoin de nos interventions?

Que fera le PEPFAR à ce sujet en 2020? Quel langage spécifique Le PEPFAR doit-il inclure dans le COP? Que devrait être la cible? Soyez claire et précis! Savons-nous quel est le budget nécessaire?

2. S'approfondir dans les données

En utilisant les données et les preuves des programmes PEPFAR pour formuler vos demandes, vous pouvez les rendre plus claires, et vos propositions plus précises. Peut être vous voulez plus d'emphasis sur les zones géographiques les moins performantes, ou plus d'argent à investir dans des programmes qui stagnent. Peut être les données prouvent que nous avons besoin de meilleures interventions pour soutenir les liaisons ou la rétention. Peut être les données montrent que les programmes ciblant les populations clés ont besoin d'être renforcés. Peu importe la demande, l'utilisation des données PEPFAR aideront à renforcer votre plaidoyer. Examiner la section « monitoring » du guide sur où trouver les données et comment les analyser.

Aperçu du cycle de planification des COP PEPFAR

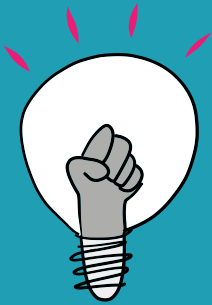
Décembre:	Le moment de présenter vos priorités
Janvier:	Possibilité pour vous de pousser le PEPFAR vers les choses que vous voulez changer
Fin Jan / Début Fév:	Retraites pour la planification PEPFAR dans les pays
Fév / Mars:	Les réunions de planification régionales, Johannesburg, — Bangkok (région de l'Asie), Washington DC (Hémisphère ouest)
Mars / Avril:	Retours sur le projet COP exigés avant la soumission
Début April:	Ne vous arrêtez pas maintenant! Continuer la pression pendant que le bureau du coordinateur pour la lutte mondiale contre le SIDA (OGAC) révise le COP!
Fin Avril:	Le COP final est signé!

3. Visiter et contrôler les sites PEPFAR

En allant visiter et contrôler certains sites PEPFAR vous aurez des informations de première main utiles – les données de nos propres activistes – à disposition pour dénoncer la pauvre performance du PEPFAR – ou prouver pourquoi le PEPFAR doit prioriser vos interventions. En fonction de la capacité de vos activistes, les groupes communautaires et les organisations de la société civile dans votre pays, vous pourrez concevoir une enquête de contrôle/ monitoring simple pour collecter les données dans quelques sites ou de façon plus élargie.

4. S'engager avec le PEPFAR avant et après la réunion de planification régionale

Assurez vous d'écrire à la fois au président pays et au coordinateur pays en janvier pour présenter vos demandes – et de rencontrer votre équipe pays avant la réunion de planification régionale (RPR). Utilisez la RPR pour continuer à faire vos demandes. Gardez la trace des promesses PEPFAR dans le RPR dans une liste à l'annexe 1. Après le RPR, écrivez au président et au coordinateur pays en réitérant les promesses que vous les avez entendues faire. Les mettre dans un compte rendu. Demandez à voir le projet SDS une fois prêt. Analysez le projet SDS. Vos demandes et objectifs sont-ils inclus? Que manque-t-il? Proposez le langage qui doit être inclus dans le SDS. Ecrivez une nouvelle fois au président et au coordinateur pays avec vos propositions. Faites en sorte qu'ils ne puissent pas ignorer vos demandes!



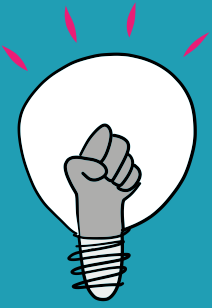
Astuce : Les réunions de planification régionales

Après la réunion dans le pays, le PEPFAR invite les équipes pays et la société civile à Johannesburg pour discuter les priorités des pays avec l'équipe du coordinateur de la lutte mondiale contre le SIDA. L'équipe PEPFAR pays, les équipes techniques de l'OGAC, les représentants des organisations de la société civile locale et internationale, l'ONUSIDA, le Fonds mondial pour la lutte contre le SIDA, la TB et le Paludisme, les Ministères de la santé et l'Organisation mondiale de la santé, seront tous présents. L'objectif de la réunion est de présenter la vision du plan pays au débat pour consensus par les représentants. Par le passé, les activistes ont utilisé la réunion pour se rallier et pousser pour le changement dans le pays proposé pour garantir plus de soutien à des objectifs et activités ambitieux.

5. Amplifier les voix communautaires

Souvent les personnes impactées par l'argent et les services du PEPFAR semblent être oubliées dans les discussions. Un langage déshumanisant comme « positifs » et « clients » est utilisé dans la littérature – oubliant que ces personnes sont d'abord des êtres humains. Associer les voix des communautés permettra de recentrer ces discussions.

Une fois vos demandes présentées, vous devez avoir quelques personnes nécessitant vos interventions pour les entendre. Ecouter la détresse des travailleurs de la santé communautaires, travaillant pour un petit salaire, sans accès aux gants et aux masques, pourrait souligner la réalité pour laquelle le PEPFAR doit investir dans les ressources humaines. Voir une jeune écolière enceinte expliquant comment elle n'avait pas accès aux préservatifs, par exemple, rendrait le besoin réel pour faciliter l'accès aux préservatifs et aux moyens de prévention dans les écoles. Ecouter une personne luttant pour prendre le médicament VIH chaque jour pourrait convaincre le PEPFAR du besoin de meilleurs modèles de soins différenciés y compris les groupes de soutien dans les établissements.



Astuce : expérimenter de nouvelles tactiques comme “le COP des personnes”

Après le succès du «COP des personnes» en 2018 - une tactique développée par la Campagne d'Action pour le Traitement (TAC), SECTION27, Health GAP, Médecins Sans Frontières et le Réseau des femmes positives d'Afrique du Sud - plusieurs «COP des personnes» décrivant les priorités communautaires ont été développés dans trois pays supplémentaires afin d'influencer les plans du PEPFAR en 2019.

Des militants au Malawi, au Kenya, en Afrique du Sud et en Ouganda ont travaillé pour collecter des données communautaires dans les cliniques et les centres de santé afin d'élaborer des recommandations basées sur les besoins en première ligne de la prestation des services VIH. Celles-ci ont ensuite été lancées lors d'événements de haut niveau auxquels ont participé des personnes vivant avec le VIH et des membres de la communauté, aux côtés d'ambassadeurs américains et de la direction de chacune des agences américaines impliquées dans le PEPFAR dans les pays. Les événements ont poussé les voix des personnes vivant avec le VIH, des jeunes femmes et des communautés de populations clés dans les discussions du PEPFAR qui se concentrent trop souvent sur les chiffres et les cibles plutôt que sur les personnes et les vies. Les voix des personnes vivant avec le VIH telles que Thakane et Shadreck ont été entendues par les équipes dans les salles de planification de la COP19, où les décisions étaient prises.

« Le COP des personnes est fantastique – c'est clairement une bonne pratique. Il énonce des recommandations spécifiques que nous pouvons suivre. J'ai demandé à l'équipe d'aller point par point et d'être claire sur ce que nous allons faire sur chaque point. Nous aurions souhaité que chaque pays puisse l'avoir »

— Ambassadrice Deborah Bix,
coordonateur américaine la lutte mondiale contre le SIDA.

Controler la mise en oeuvre des plans PEPFAR

Pourquoi les activistes doivent contrôler la mise en oeuvre des Plans operations pays PEPFAR?

D'ici mai, le cycle de planification opérationnelle pays du PEPFAR prend «fin», mais ce point de plaidoyer est loin d'être terminé. Transformer les victoires du COP sur papier en réalité demande un plaidoyer et une veille. Il est à présent temps de passer au monitoring de la mise en œuvre des engagements acquis – souvent le plus difficile à faire.

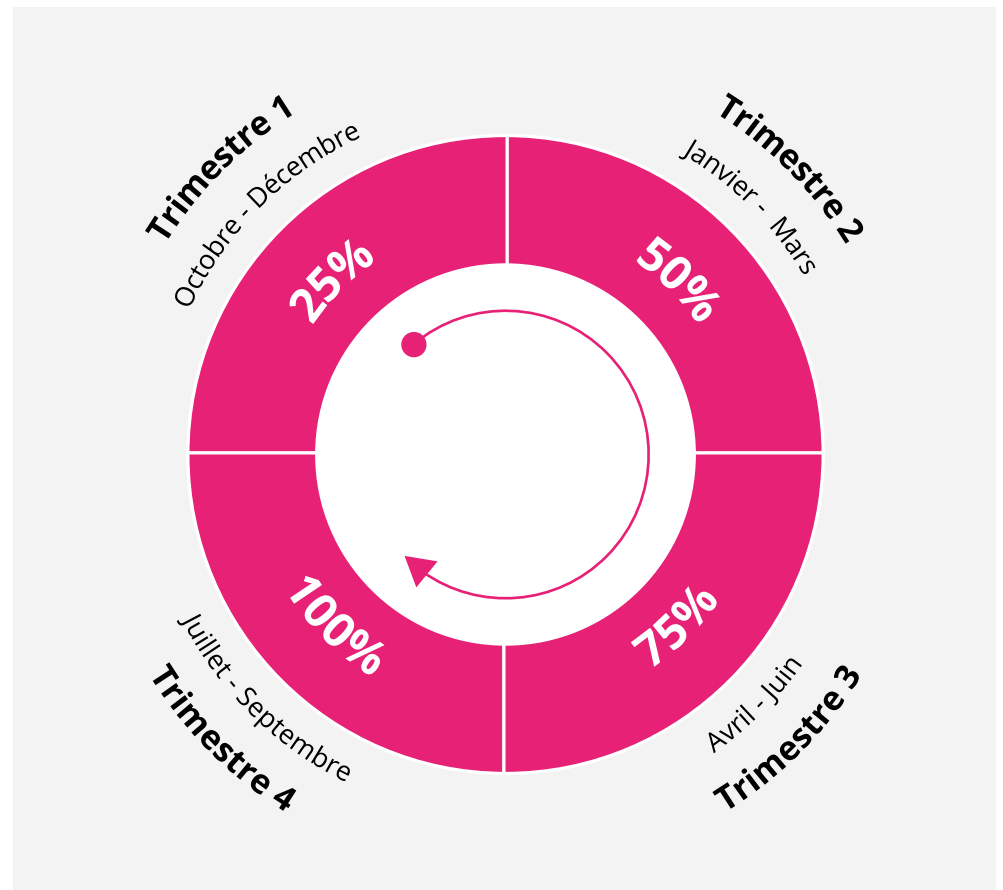
GRAPHIQUE: Aperçu du cycle de contrôle des COP PEPFAR

Trimestre 1: Octobre - Décembre
(PEPFAR doit réaliser 25% des objectifs)
(T1 données publiées en Mars)

Trimestre 2: Janvier - Mars
(PEPFAR doit réaliser 50% des objectifs)
(T2 données publiées en juin)

Trimestre 3: Avril - Juin
(PEPFAR doit réaliser 75% des objectifs)
(T3 données publiées en Septembre)

Trimestre 4: Juillet - Septembre
(PEPFAR doit réaliser 100% des objectifs)
(T4 données publiées en Janvier)



Comment les activistes peuvent-ils suivre le progrès du PEPFAR pour garantir un haut impact?

Assister et fournir des retours sur les réunions de l'équipe de surveillance de la reddition des comptes (POART) et s'engager dans le contrôle des données PEPFAR partagées à la réunion de planification régionale sont des moyens importants pour tracer la mise en œuvre de vos demandes et évaluer l'impact du PEPFAR. C'est là où vous pouvez évaluer des questions importantes, telles que : quelle performance concernant le dépistage? Répondent-ils aux objectifs de prévention? Combien de personnes positives au dépistage sont mises en relation avec le traitement et les services de soins? Les personnes continuent-elles le traitement? Les personnes sont-elles perdues de vue pour le suivi? La situation est-elle la même partout dans le pays – ou est-elle meilleure ou pire selon les zones?

Il est important de noter que pendant que les responsables du PEPFAR passent des mois sur les présentations et les données, vous pourriez les voir pour la première fois en temps réel pendant la présentation. Cela signifie que, en tant que membres de la société civile, nous devons renforcer notre capacité à soulever les préoccupations,

souligner les zones de faiblesse ou volontairement négligées, et de pousser vers des stratégies à haut impact. Nous devons devenir des détectives, plongeant dans les données et identifiant les lacunes – et puis défier audacieusement le PEPFAR, le Fonds mondial, et les responsables du Ministère de la santé à faire plus, faire mieux et plus vite.

Quel est l'objectif des réunions trimestrielles de surveillance de la reddition des comptes (POART)?

Les discussions du POART et autres activités d'engagement de la société civile sont destinées à communiquer le progrès du programme et en tant qu'opportunité pour la société civile de fournir un retour sur comment le programme peut être amélioré. Cependant, cela prend souvent la forme d'une présentation sur transparents qui seule ne peut être adéquate pour communiquer l'image complète du programme. Si le PEPFAR n'a pas présenté suffisamment d'informations pour que vous puissiez comprendre comment certaines zones du programme performant et proposent des améliorations, vous pouvez et vous devez demander plus d'informations et une opportunité pour plus d'engagement une fois digéré.

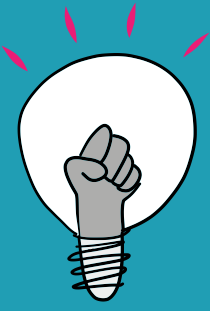


Comment pouvez-vous commencer à mettre du sens sur les données du PEPFAR?

Nous savons que les données peuvent être accablantes, mais avec quelques indications cela devient plus facile ! Le PEPFAR utilise beaucoup d'acronymes et de codes – mais avec le [codebook](#), il devient plus facile d'utilisation.

Généralement, il est important d'observer l'objectif initial pendant l'analyse des données. Les données PEPFAR peuvent montrer qu'ils performant bien (par exemple, nous avons atteint 97% de notre objectif), mais si l'objectif est faible pour commencer cela signifie que le résultat n'est pas encore assez bon. Dans ce cas, c'est une bonne idée de plaider au PEPFAR en faveur d'objectifs plus ambitieux et élevés au prochain cycle COP.

C'est aussi une bonne idée d'examiner les données qui datent de plus d'une année. Le PEPFAR expliquera souvent qu'une faible performance est due à des tendances saisonnières ou que « c'est normal pour cette période de l'année » et qu'une « meilleure performance est attendue au prochain trimestre. » Vous pouvez facilement déterminer si c'est le cas en examinant les tendances des années précédentes.



ASTUCE : Explorer les données PEPFAR en utilisant la base de données PEPFAR pour le Monitoring, l'Évaluation, et l'élaboration des rapports d'amfAR

La base de données PEPFAR pour le monitoring, l'évaluation et l'élaboration des rapports (MER) présente des données sur un nombre de points PEPFAR (indicateurs MER) que le PEPFAR utilise pour tracer le progrès de ces programmes. Vous pouvez utiliser cette ressource pour identifier où le progrès est retardé, où sont les lacunes, et pour aider à développer vos demandes pour le POART et les réunions RPM. En ce qui suit quelques astuces pour naviguer dans la base de données:

- **Explorer le progrès sur le traitement:** sur le [site](#), sélectionner d'abord votre pays. Vous verrez une page qui décrit la cascade de traitement. Le PEPFAR contrôle le traitement VIH à travers une cascade d'indicateurs : le dépistage VIH (nombre total de personnes dépistées et nombre total de personnes diagnostiquées VIH), liens vers le traitement, initiation du traitement, rétention au traitement, et le nombre total de personnes sous ART. Chacun des indicateurs pertinents est montré sur la page traitement.
- **Explorer le progrès sur la prévention:** dans le second onglet, vous pouvez contrôler les programmes PEPFAR de prévention du VIH. Ici, vous verrez des indicateurs sur les programmes de PTME (les femmes enceintes sont sous traitement, les enfants sont dépistés et traités), CMV, programmes de prévention pour les populations prioritaires et populations clés, et PrEP.
- **Explorer le progrès du district:** par défaut, ces deux pages montreront vos données sur le plan national et pour l'intégralité du programme PEPFAR. Sélectionnez districts sur la carte mettra à jour les données pour les districts sélectionnés. Les filtres sur la gauche de la page peuvent chercher les objectifs et les résultats pour une prestation de service directe (PSD) ou assistance technique (TA) séparément.
- **Identifier les zones géographiques de priorités PEPFAR dans votre pays:** considérablement, les priorités districts du PEPFAR signifient que le travail dans certains districts est supérieur à celui effectué dans d'autres districts. Vous pouvez identifier ces districts les plus importants pour le PEPFAR sur les filtres de gauche comme Atteint ou Mis à niveau versus ceux qui sont Maintenu ou Centralement soutenu. Vous pouvez sélectionner un trimestre spécifique ou vous pouvez examiner les résultats de toute l'année à ce jour (YTD).
- **Comprendre les indicateurs PEPFAR:** les définitions de tous les indicateurs que le PEPFAR utilise sont disponibles après la carte sur la page des tendances & performance des indicateurs, avec un lien vers le texte intégral de chaque indicateur. Aussi, sous chaque graphique du site, il y a un menu déroulant qui explique cet indicateur, et comment chaque indicateur correspond aux programmes de traitement et/ou de prévention, et les tendances voulues. Il vous montrera aussi des exemples de comment vous (et le PEPFAR) devriez interpréter les objectifs et les résultats, ainsi que des exemples de moyens erronés ou inexacts de décrire les données. C'est une bonne idée de lire ces listes déroulantes pendant que vous examinez les graphiques afin de vous assurer de tout problème potentiel à soulever lors de votre prochaine réunion.
- **Obtenir des résumés des données pour votre pays:** vous pouvez obtenir un résumé des données pour votre pays. En haut à droite de chaque page, cliquez sur « télécharger les fiches techniques » et vous verrez un PDF de toutes les informations similaires. La dernière page de la fiche technique dispose d'un moyen convenable pour voir tous les codes que le PEPFAR utilise le plus fréquemment.
- **S'approfondir:** si vous avez des préoccupations avec les objectifs et la performance pour chaque indicateur, vous pouvez vous approfondir dans les données en passant au troisième onglet (Tendances & Performance des indicateurs). Sélectionnez l'indicateur de votre intérêt de la liste déroulante. De cette page vous pouvez voir une carte qui vous montrera le nombre de services fournis, objectifs indicateurs, et performance contre les objectifs dans chaque district. Plus bas, vous pouvez voir des données détaillées sur la tendance à chaque trimestre. Sous « Performance du District », vous pouvez voir quels sont les districts avec la performance la plus élevée et la plus faible. Finalement, en bas de page (de chaque page !) il y a des tableaux de données, qui peuvent être triés par performance, taille de l'objectif, ou priorité du district.

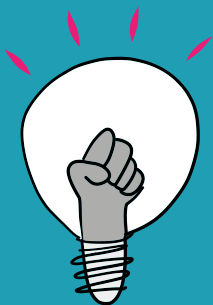
Comment vous préparez à votre prochaine réunion trimestrielle de contrôle avec le PEPFAR?

Il est important d'arriver préparé aux réunions POART pour évaluer les données du rapport. Pour mieux préparer, vous devriez demander au coordinateur de votre pays de vous envoyer les données trimestrielles ou présentations avant la réunion. Même si le coordinateur pays ne partage pas les données préalablement, vous devriez revoir les progrès historiques vers les objectifs sur la base de données MER d'amfAR, disponibles en ligne à <http://mer.amfar.org/>.

Avant d'assister à votre prochaine réunion de contrôle trimestriel avec le PEPFAR, une bonne idée serait de passer autant de temps possible avant que la réunion n'examine les données. Si vous avez reçu le pack de données avant la réunion, voyez si la performance s'est améliorée durant le dernier trimestre. Passer en revue la base de données et souligner les questions et si possible, quelques raisons potentielles expliquant une faible performance (tels que des résultats en retard dans les districts centralement soutenus, ou un district qui fait beaucoup moins bien que les autres, ou de faibles liens vers les soins qui manqueraient les objectifs de traitement.)

Finalement, si vous voyez une faible performance dans certains districts, c'est une bonne idée d'effectuer une recherche de faits sur le terrain pour déterminer ce qui cause une pauvre performance. Ceci vous donnera souvent bien plus d'informations que le PEPFAR et vous permettra de venir à la prochaine réunion PEPFAR préparé pour leur dire les raisons exactes de l'échec d'un programme dans une région. Vos suggestions pour l'amélioration d'un programme peuvent être particulièrement efficaces lorsqu'elles sont mises en relation avec les indicateurs que le PEPFAR utilise pour s'évaluer.

Plus vous avez de la pratique, plus ce sera facile!



ASTUCE: Vous avez toujours besoin d'aide pour mettre un sens sur les données?

Envoyez nous un mail à data@pepfarwatch.org

5 Etapes pour commencer à contrôler la mise en œuvre des Plans PEPFAR pays

1. **Documenter vos demande et les engagements PEPFAR:** d'abord, il est très important de documenter les recommandations, les demandes, et les engagements faits durant la révision du COP. Vous devriez également documenter les réponses qui vous ont été données par le coordinateur pays et autres membres PEPFAR durant la révision du COP. Ceci devrait inclure : qui a répondu à vos demandes, quand, ce qui a été accordé et dans quels délais.
2. **Réviser le résumé de direction stratégique minutieusement:** le projet du résumé de direction stratégique (RDS) sera publié peu après la fin de la révision du COP avec une toute petite fenêtre d'opportunité pour faire des commentaires ou des demandes de modifications au document. Lire le document pour voir si vos suggestions ont été intégrées. Si vous avez demandé des changements sur la manière avec laquelle les programmes sont gérés et qu'ils n'apparaissent pas dans le RDS, ce sera difficile de mettre en œuvre ces changements ultérieurement.
3. **Garder le contact avec votre coordinateur pays:** ensuite, vous devez faire le suivi avec le coordinateur pays à la fin de la révision du COP. Vous devez d'abord réitérer les demandes faites et rappeler les accords passés.
4. **Demander le calendrier des réunions trimestrielles importantes pour votre pays:** vous devez aussi demander à votre coordinateur pays de vous envoyer le calendrier des révisions trimestrielles des données ou les réunions de l'équipe de surveillance de la reddition des comptes (POART). Ce sont les réunions qui se tiennent tous les trois mois et durant lesquelles les équipes PEPFAR pays soulignent le progrès de leurs objectifs trimestriels. Les équipes pays rapportent également au Bureau du coordinateur américain pour la lutte mondiale contre le SIDA leur performance trimestrielle via des conférences téléphoniques. Assurez vous de demander les dates de ces conférences téléphoniques aussi. Faisant partie de ces appels, les équipes pays doivent rapporter les recommandations de la société civile faites durant les réunions trimestrielles. Rencontrer vos équipes pays avant ces conférences téléphoniques pour garantir que les contributions de la société civile soient reflétées dans l'appel.
5. **Se familiariser avec les données performance de votre PEPFAR pays:** le moyen le plus simple d'obtenir les données sur la performance du programme PEPFAR est de le faire à travers la base de données amfAR sur le Monitoring, l'évaluation et l'élaboration des rapports PEPFAR décrite en détail. Passer quelque temps à explorer la base de données et nous joindre à l'adresse data@pepfarwatch.org pour des questions éventuelles ou si vous êtes prêts à approfondir.



S'impliquer dans le PEPFAR watch

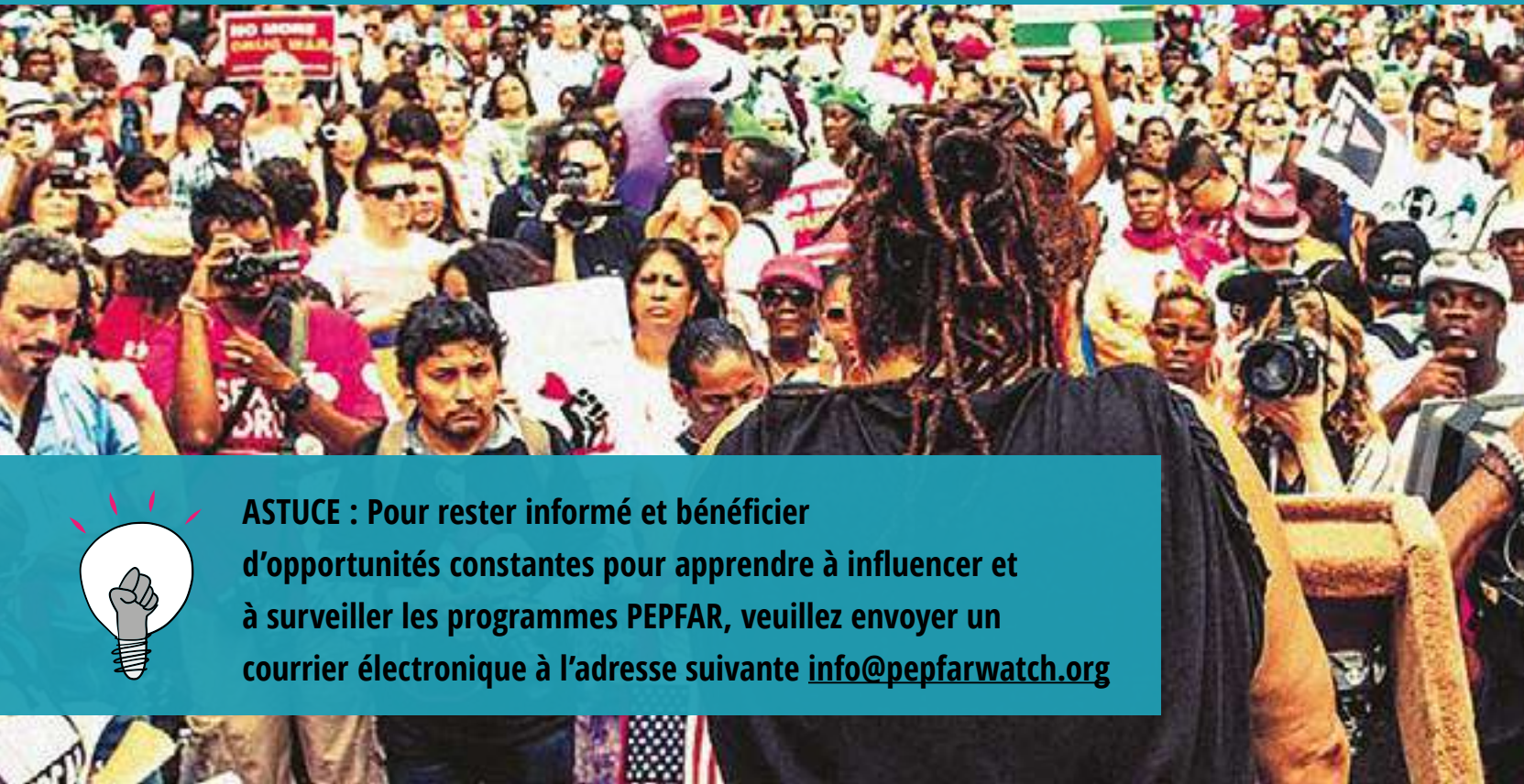
Si vous avez besoin d'aide pour développer vos demandes et réaliser un plan de plaidoyer pour influencer ou contrôler le PEPFAR, envoyez-nous un mail à l'adresse info@pepfarwatch.org

A propos de PEPFAR Watch

PEPFAR Watch est un réseau émergeant d'organisations de la société civile, organisations non gouvernementales, activistes et analystes de données œuvrant pour garantir une reddition de comptes plus importante du PEPFAR envers les communautés qu'il sert. Ensemble nous pouvons influencer les politiques et pratiques du PEPFAR au niveau du siège, contrôler et influencer les plans, programmes et budgets au niveau du pays, garantir que la seule grande source de financement de la riposte mondiale au VIH est utilisée au mieux. Les membres du réseau fournissent aussi une assistance technique aux activistes et organisations ayant de l'intérêt pour influencer et contrôler le PEPFAR. PEPFAR Watch est convoqué et coordonné par le Projet mondial d'accès à la santé (HEALTH GAP).

A propos du Projet mondial d'accès à la santé (Health GAP)

Health GAP est une organisation internationale de plaidoyer dédiée à garantir l'accès pérenne des personnes vivant avec le VIH à des médicaments abordables. Notre équipe associe le travail sur une politique pragmatique avec une action populaire pour gagner un accès équitable au traitement, soin et prévention pour les personnes vivant avec et affectées par le VIH dans le monde. Nous sommes dévoués à éliminer les barrières qui empêchent un accès universel pérenne à des médicaments abordables pour les personnes vivant avec le VIH/SIDA comme essentiel à une stratégie complète pour reconforter et ultimement mettre fin à la pandémie du SIDA. Nous croyons que le droit humain à la vie et à la santé devrait prévaloir sur les profits excessifs et les brevets imposés par l'industrie pharmaceutique.



ASTUCE : Pour rester informé et bénéficier d'opportunités constantes pour apprendre à influencer et à surveiller les programmes PEPFAR, veuillez envoyer un courrier électronique à l'adresse suivante info@pepfarwatch.org